

PIA 3 – TIGER

Lancement du projet en présence des organismes financeurs

ANR – DGESIP - SGPI

Compte-rendu de la réunion du 26/03/2021

Dossier suivi par Céline Bréal & Julien Villevieille

En raison de la situation liée au Covid-19, la réunion est organisée via visioconférence (zoom).

Périmètre

71 participants : cf. *émargement en pièce jointe*

Organismes nationaux financeurs :

- SGPI : Claire Bordes, Directrice adjointe, représente le Directeur (Laurent Buisson excusé)
- ANR : Marc Saillard, Responsable action Grande Université de Recherche, Laetitia le Falher, Chargée de Projets Scientifiques, Blandine Pecquery, Chargée de gestion administrative et financière
- DGESIP : Hélène Ballarin, Adjointe de la cheffe du département investissements d'avenir et diagnostics territoriaux, Cyril Peltier, Chargé de la coordination des investissements d'avenir,

Site Aix-Marseille :

- Président Aix-Marseille Université (*présent la 1^{ère} heure*),
- Gouvernance d'Aix-Marseille Université, inclus le Directeur Général des Services par intérim,
- Responsable scientifique et technique (RST) du projet TIGER : Denis Bertin, accompagné du chef de projet Julien Villevieille,
- Equipe opérationnelle du projet TIGER : membres du Comité exécutif,
- Responsable scientifique et technique (RST) du projet DREAM-U : Lionel Nicod,
- Partenaires de l'IdEx,
- Instituts d'établissement et Ecoles Universitaires de Recherche : responsables scientifiques et techniques, accompagnés des équipes de directions,
- Directions centrales de l'Université impliquées dans le projet,
- Fondation A*Midex : direction.

Documents transmis

- Support de présentation du projet TIGER,
- Carte mentale TIGER,
- Support de présentation de l'Agence Nationale de la Recherche.

Table des matières

1. Accueil par le Président	2
2. Grandes lignes du projet et objectifs	3
2.1. Rappel des grandes lignes du projet	3
2.2. Grandes lignes du projet et objectifs	3
3. Eléments de calendrier	4
4. Présentation des travaux engagés dans les groupes de travail (GT)	5
4.1. GT1 : Lien formation – recherche et renfort de la recherche	5
4.2. GT2 : Mobilité et internationalisation	5
4.3. GT3 : Lien avec le monde socio-économique.....	6
4.4. GT 4 : Evaluation.....	6
4.5. GT : TRIPs (plateformes interdisciplinaires de formation et de recherche).....	6
5. Prochaines échéances.....	6
6. Session d'échanges	7
6.1. Structuration du site en cohérence.....	7
6.2. Echanges sur le projet TIGER.....	8
7. Présentation par l'ANR	10
8. Conclusion des échanges par le Vice-Président A*Midex	10

1. Accueil par le Président

Le Responsable de l'action Grande Université de Recherche, à l'Agence Nationale de la Recherche (ANR) remercie pour l'organisation de la réunion de lancement du projet TIGER.

Cette réunion de lancement fait partie des jalons contractuels concernant l'amorçage du projet et a pour objectif de présenter, pour le projet, sa gouvernance et les principales étapes, et pour l'opérateur du programme, le déroulé et les principaux jalons.

Outre les représentants de l'ANR, sont également la Directrice adjointe du Secrétariat Général pour l'Investissement et des représentants des services communs de la DGEIP.

M. Berton, Président d'Aix-Marseille Université remercie chaleureusement les représentants des institutions nationales pour leur présence. Il présente les participants de cette réunion : membres du Comité exécutif du projet TIGER, partenaires de l'IdEx, porteurs des instituts d'établissement et Ecoles Universitaires de Recherche et les directions centrales de l'établissement.

Cette vaste assemblée confirme la vision du site Aix-Marseille de valoriser une structure organisationnelle en mode collectif, partagé et collaboratif, structuré autour des instituts d'établissement et instituts lauréats du PIA.

2. Grandes lignes du projet et objectifs

2.1. Rappel des grandes lignes du projet

Portage politique par :

- Denis Bertin, RST Tiger et VP A*Midex
- Lionel Nicod, RST DREAM-U et VP formation

(Denis Bertin – cf dia 3) Les attendus politiques pour le site du 4^{ème} programme d'investissement d'avenir :

- Analyse du **rapport d'évaluation** remis au Premier ministre, le 19 décembre 2019 par sa présidente Mme Patricia Barbizet pour guider la trajectoire de l'établissement,

(Denis Bertin – cf dia 4) Trajectoire de la fondation A*Midex sur la période 2021-2025 :

- **Indicateurs / mesures d'impact**, dans un contexte de pression accrue de l'Etat sur les financements PIA (bilans, GT indicateurs, en coordination avec les directions) [Pilotage]
- Partage **inter-IdEx** [Mutualisation de bonnes pratiques], réseau Udice

(Lionel Nicod – cf dias 5 et 6) : Articulation des différents projets PIA lauréats sur le site en formation au regard du parcours de l'étudiant :

- Succès d'Aix-Marseille Université en matière de formation au PIA,
- AMU attentif à l'articulation des projets entre eux pour construire un parcours de l'étudiant en cohérence et unique transformant pour l'établissement,

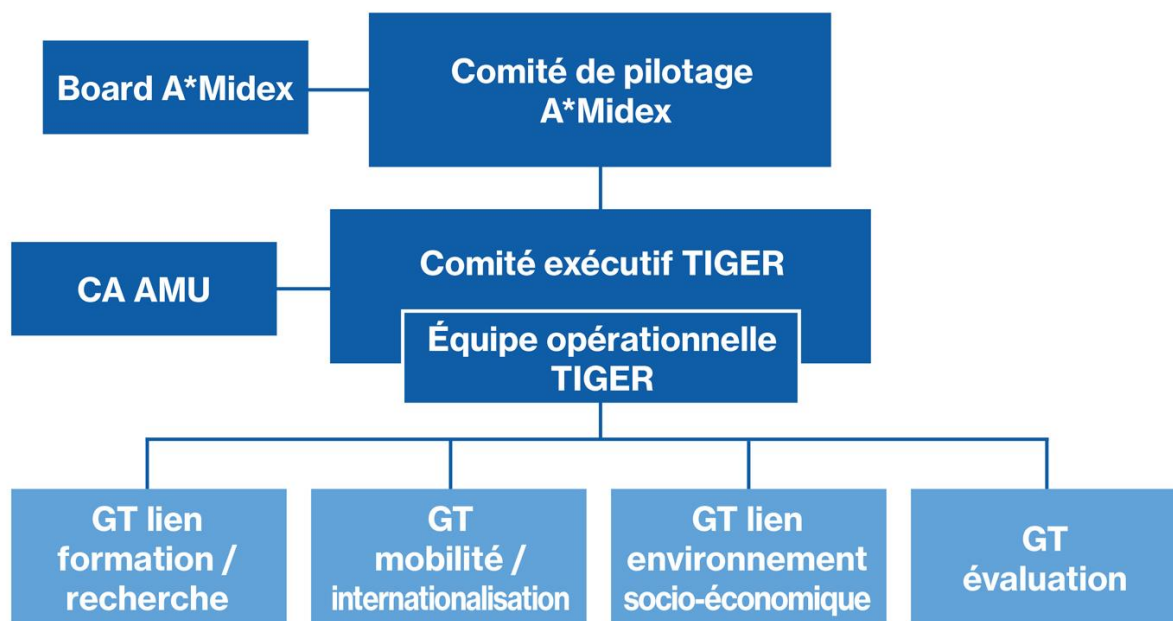
2.2. Grandes lignes du projet et objectifs

(Denis Bertin – cf. dia 8) Philosophie générale du projet TIGER, ses objectifs et ambitions :

- Une stratégie de transformation de l'offre de M et D : fondée sur les **Instituts d'établissement**, élaborée **en concertation** avec les composantes et instituts, **progressive et articulée avec DREAM-U**
- Proposant un **cahier des charges commun** décliné autour :
 - D'un lien renforcé entre formation et recherche,
 - De l'approche par compétences et l'apprentissage par l'expérience,
 - D'une meilleure cohérence des parcours étudiants,
 - De processus de recrutement plus exigeants et d'une démarche qualité renforcée
- **Basée sur 3 axes de transformation** (au choix, au moins un):
 - Immersion des étudiants de M et D dans la recherche pour une formation plus efficace et l'acquisition de nouvelles compétences,
 - Accroissement de leur expérience internationale,
 - Multiplication de leurs opportunités de travailler avec les acteurs du monde socio-économique.

(Stéphanie Metz – cf. dia 9) **Carte « mentale »** du projet TIGER regroupant les principaux dispositifs du projet, au sein des différents groupes de travail autour desquels il s'organise (cf. carte « mentale » jointe au compte-rendu).

(Julien Villevieille – cf. dia 10) **Gouvernance** du projet TIGER :



- Toutes les instances du projet sont constituées et se sont déjà réunies,
- La composition des groupes de travail est en cours de finalisation sera précisée ultérieurement.

3. Éléments de calendrier

3.1. Conséquences du report de l'évaluation à mi-parcours du Hcéres

(Lionel Nicod – cf. dia 12)

- La feuille de route définie par l'équipe opérationnelle prévoyait de cibler les parcours susceptibles d'être labellisés lors de la première vague (septembre 2021) à partir des travaux menés dans le cadre de l'évaluation à mi-parcours du Hcéres.
- Le report d'une année de cette évaluation a impliqué :
 - Retard pris sur les modalités d'évaluation des parcours susceptibles d'être labellisés TIGER,
 - Report de la première vague de labélisation TIGER à septembre 2022,
 - Report de la nouvelle accréditation en 2024 (initialement prévue en 2023),
 - Report de la deuxième vague de labélisation TIGER à septembre 2024 (vs sept. 2023).

3.2. Nouveaux repères du calendrier

(Julien Villevieille – cf. dia 13)

- **L'année 2021 sera consacrée à l'expérimentation** de dispositif s'inscrivant dans la trajectoire TIGER afin de préparer au mieux les premières labélisations. Celles-ci très majoritairement

effectives en 2022 pourront s'appuyer sur de nouvelles maquettes qui auront été expérimentées préparées bien en amont.

(Denis Bertin – cf. dia.14) Le nombre de **remontées des instituts** est considérable :

- **98 parcours ont un intérêt pour le projet** et envisagent à plus ou moins court terme de se proposer à la labélisation TIGER.
- En termes d'attractivité c'est une excellente nouvelle, cependant, il faudra veiller à étaler dans le temps cette montée en charge pour s'assurer que les expérimentations sont bien prises en compte et permettent d'améliorer progressivement le projet. De plus, il est important de rappeler qu'un des objectifs de TIGER est d'installer les instituts – objets nouveaux – dans le paysage académique.
- De ce point de vue-là, un dialogue régulier et fluide avec les composantes est fondamental.

(Julien Villevieille – cf. dia 15) Aspects RH et budgétaires :

- 5 Recrutements prévus : chef de projet recruté, 3 responsables opérationnels en cours de recrutement et 1 ingénieur en développement international à recruter ultérieurement,
- Budget prévisionnel 2021 : 1 064 814 €.

4. Présentation des travaux engagés dans les groupes de travail (GT)

4.1. GT1 : Lien formation – recherche et renfort de la recherche

(Anne Kavounoudias en remplacement de Christophe Bordi (excusé) - cf. dias 17 à 22) Composition et avancée des travaux sur les sujets prioritaires :

- Modalités **d'adossment de la formation à la recherche** : définition du cahier des charges pour une labélisation de parcours « formation par la recherche » au sein d'un institut d'établissement ; définition de la relation UFR, institut(s) et porteur(s) du Master / parcours,
- Cadrage de la **dominante recherche** et ciblage des compétences à développer : proposition des stages renforcés et de l'apprentissage en laboratoire ou sur le terrain, au travers des instituts d'établissement,
- **Associate lecturer** : création d'un statut AMU pour améliorer l'intervention des chercheurs dans les formations,
- **Cum Laude en master** : démarche active des étudiants en termes de recherche ou de congrès.

4.2. GT2 : Mobilité et internationalisation

(Giovanna Chimini – cf. dias 23 à 28) Composition et avancée des travaux sur les sujets prioritaires :

- Harmonisation et **cadrage des mobilités** : calendrier ambitieux pour mise en œuvre à la prochaine rentrée universitaire (délibération des instances AMU),
- **Place des langues** dans la dominante internationalisation : compétence linguistique en langues étrangères et FLE au public accueilli,
- **Erasmus mundus** & partage de formations entre universités : co-animation privilégiée avec les universités membres du réseau CIVIS, actions de partage des connaissances des parcours de formations au sein du réseau, dépôt de nouveaux projets Erasmus Mundus,
- Attractivité et accueil des **étudiants étrangers** : dispositifs d'attractivité et outil de communication, maison de l'accueil unique sur tous campus, actions à destination des professeurs invités,
- De nouveaux sujets émergent dans le cadre des échanges.

4.3. GT3 : Lien avec le monde socio-économique

(*Éric Valério – cf. dias 29 à 34*) Composition et avancée des travaux sur les sujets prioritaires :

- **Synergie avec Dream-U** qui a commencé à travailler les liens entre AMU et le monde socio-économique : diversité des liens entre les instituts d'établissement et le monde socio-économique, mutualisation des bonnes pratiques existantes également au sein des instituts d'établissement avec Dream-U
- **Critères d'inclusion** d'une dominante lien socio-économique : associant des acteurs du monde socio-économique
- Modalités d'organisation des **stages et de l'alternance** : adaptation des maquettes aux modalités de l'alternance et constitution d'une liste ciblée d'entreprises,
- Augmentation de la part des **interventions extérieures** : accompagnement des responsables de parcours de Master dans cette approche.

4.4. GT 4 : Evaluation

(*Stéphanie Metz – cf. dias 35 à 40*) Composition et avancée des travaux sur les sujets prioritaires :

- **Synergie avec Dream-U** : mise en parallèle des besoins d'évaluation dans chacun des deux projets et coordination des travaux,
- Identification des **critères de réussite et d'évaluation**,
- Mise en place d'un **outil de gestion de projet agile** : outil Monday identifié,
- Mise en œuvre d'une **politique qualité** au sein de TIGER, pour pouvoir plus largement l'étendre au-delà du périmètre TIGER.

4.5. GT : TRIPs (plateformes interdisciplinaires de formation et de recherche)

(*Lionel Nicod – cf. dias 41 à 42*) TRIPs - plateformes interdisciplinaires de formation et de recherche : composition et avancée des travaux sur les sujets prioritaires :

- Les TRIPs ont vocation à devenir des lieux physiques identitaires pour les instituts,
- Les TRIPs doivent permettre de créer des lieux communs à la formation et à la recherche et de développer des projets interdisciplinaires, ils permettront également de faire émerger des synergies entre les niveaux L-M-D,
- Permettre le lancement des **premières plateformes en 2021**.

5. Prochaines échéances

(*Julien Villevieille – cf. dia 44*)

- ✓ 09/04/2021 : réunion d'information TIGER ouverte à tous les acteurs susceptibles de s'impliquer dans le projet,
- ✓ 12/04/2021 : présentation de l'avancée du projet en Comité de Pilotage A*Midex,
- ✓ GT d'avril et mai : analyse des remontées des instituts au regard des objectifs TIGER et poursuite des travaux sur les sujets prioritaires,
- ✓ Comité Exécutif 28/05/ 2021 : premières propositions d'arbitrages sur les dispositifs éligibles,
- ✓ Comité Exécutif 16/07/2021 : finalisation de la feuille de route 2021-2022.

6. Session d'échanges

6.1. Structuration du site en cohérence

- ANR, Marc Saillard :
 - Félicitations pour cette présentation,
 - Le projet est effectivement bien lancé.
- SGPI, Claire Bordes :
 - **Démarche méthodologique collaborative et participative** saluée,
 - Important travail de mise en cohérence du site, notamment concernant l'articulation entre les projets PIA,
 - **Cohérence du site** saluée,
 - Question posée afin d'aider l'Etat à projeter les prochains appels du PIA, dans une démarche bottom-up : Qu'est-ce qui manque au site ? Comment le site peut-il être aidé ?
- VP A*Midex, Denis Bertin :
 - Volonté d'être un site expérimental tout en veillant à ne pas le **déstructurer**,
 - Volonté d'unicité pour une université de 80,000 étudiants, d'où le travail mené en cohérence sur la formation de bac -3 à +3 et le rôle des instituts d'établissement, catalyseurs de la formation (socle du projet TIGER),
 - Exemple projection des **LabEx** du site (hors ceux en réseau), ce qui a conduit à la création des instituts d'établissement au travers d'un appel à manifestation d'intérêt,
 - Exemple projet de réponse à l'**AAP ExcellencES** (PIA4) : proposition du site d'un projet sur l'innovation technologique, coordonné par la Cité de l'Innovation et des Savoirs Aix-Marseille, s'inspirant notamment des TU (Eindhoven, Munich, Compiègne), de Polytechnico di Milano. La troisième mission (Innovation) a été peu exploitée jusqu'à maintenant, par le site, dans le cadre des différentes phases du PIA,
 - La **souplesse du cadrage** de l'AAP IDéES, par exemple, a permis de déposer un projet au service du site.
- VP Formation, Lionel Nicod :
 - Les nouveaux projets PIA structurants aident à **développer l'existant**,
 - Complémentarité avec l'existant : développement de l'apprentissage, de l'entrepreneuriat étudiant.
- ANR, Marc Saillard :
 - Quelle est l'intégration des Ecoles Universitaires de Recherche et Instituts Convergences sur le site (PIA 1 et PIA 2)?
 - Evolution du site internet ?
- VP A*Midex, Denis Bertin :
 - Le site est lauréat de 2 Ecoles Universitaires de Recherche (EUR) et 2 Instituts Convergences (IC), articulés avec l'écosystème,
 - L'institut d'établissement NeuroMarseille est la graduate school de l'EUR nEURO*AMU,

- Travail en cours avec l'EUR AMSE et l'Institut Convergences CenTuri vers la **labélisation en institut d'établissement**,
- Outre le financement PIA, dont l'ANR est opérateur, les EUR et les IC ont une dotation complémentaire de l'IdEx et n'auront pas de dotation complémentaire en qualité d'institut d'établissement,
- Concernant le site internet AMU, effectivement, une refonte du contenu est prévue afin de rendre visible la structuration du site.

6.2. Echanges sur le projet TIGER

- SGPI, Claire Bordes, sur l'écosystème :
 - Retient des initiatives du projet TIGER, notamment les liens avec l'université européenne, l'accompagnement des doctorants vers le monde socio-économique, un incubateur entrepreneurial, la formation continue, l'apprentissage par l'expérimentation, etc..
- VP Relations internationales, Giovanna Chimini et VP Recherche Philippe Delaporte, sur l'université européenne :
 - **RIS4CIVIS** : Aix-Marseille Université et ses partenaires CIVIS financés dans le cadre de l'AAP européen H2020 « SWAFS » pour structurer la recherche (2 M€),
 - Le projet RIS4CIVIS vise à structurer une stratégie Recherche & Innovation commune pour le consortium CIVIS en partageant les infrastructures, les bonnes pratiques en termes de Ressources Humaines, une vision Open Science et en renforçant la collaboration avec les entreprises et la société civile,
 - AMU également lauréat du dernier **programme Doctoral Marie Sklodowska Curie CO-FUND**,
 - La mobilisation des tutelles appuie la politique de site, avec un point d'attention sur le maillage au niveau du site entre les tutelles en vue de faciliter la **gestion du site**.
- DGESIP, Hélène Ballarin :
 - Présentation claire et complète qui traduit l'ambition du projet,
 - A noté l'intégration des 2 EUR dans le projet TIGER, et d'ailleurs se félicite de leur participation dans cette réunion de lancement,
 - Question posée sur la trajectoire au regard de **l'horizon du nombre de chercheurs impliqués en formation**
- VP Formation, Lionel Nicod :
 - Cahier des charges de Tiger doit permettre que des masters en-dehors de TIGER puissent mettre en place les actions expérimentées au sein de TIGER,
 - Objectif : 80% à 85% des parcours de master de l'établissement,
 - **Démarche souple et bottom-up** : élaboration d'une feuille de route au sein de chaque Master, en fonction de l'état des lieux de ses atouts à T0, démarche individualisée afin que les objectifs soient ambitieux et atteignables.
- ANR, Marc Saillard :
 - Question posée du **point de vue de l'étudiant** : que voit l'étudiant ?
- VP Recherche, Philippe Delaporte :

- Partage l'expérience du **MIT FAIR à l'automne 2020** : enjeu de présenter la diversité d'AMU, aussi une présentation thématique au travers des instituts d'établissement a été retenue (imagerie, neurosciences, etc.) puis les disciplines ont été déclinées ; la population Master / Doctorants a été réceptive (nombreuses auditions se sont enchaînées).
- VP Formation, Lionel Nicod :
 - **Articulation avec le cycle L** : proposer des unités d'enseignement (UE) à choix relevant de la recherche, de l'international afin que l'étudiant teste ces UE et puisse se projeter dans les masters (articulés avec les étudiants).
- RST Institut NeuroMarseille, Pascale Durbec :
 - Partage l'expérience de l'institut d'établissement NeuroMarseille aux L3,
 - **Conseil d'institut** : représentants par niveau du parcours de formation, représentants étudiants,
 - **Actions de vulgarisation** importantes avec l'association Neuronautes, très active en L et M,
 - Actions de présentation de l'institut lors des journées CIVIS.
- RST EUR nEURO*AMU, Anne Kavounoudias :
 - L'EUR nEURO*AMU couvre les niveaux L3 – M – PhD,
 - Les étudiants sont actifs en termes de communication interne / externe, avec l'aide de l'association Neuronautes, participent à des congrès.
- ANR, Marc Saillard :
 - **Pérennisation** du modèle économique ?
- VP A*Midex, Denis Bertin :
 - 15 à 18 graduate school aurait nécessité 800 K€ à 1,5 M€ par objet par an, dans le projet TIGER,
 - Certaines actions sont des actions de transformation (financement ponctuel d'amorçage), certaines actions seront stabilisées notamment en termes de développement économique au terme du projet TIGER (facturation de prestations pour les TRIPs), des ressources pérennes seront nécessairement à développer à 7-8 ans pour accompagner l'atterrissage de TIGER.
- VP Formation, Lionel Nicod,
 - C'est sur l'**international** que cela sera le plus compliqué de maintenir la dynamique,
 - Points d'attention identifiés sur les **bourses de mobilité et le coût de l'apprentissage**, compte-tenu du désengagement de France Compétences,
 - Développement de ressources propres attendu sur la formation continue.

7. Présentation par l'ANR

Laetitia Le Falher

- Montant de l'aide : 23 M€, soit 2,3 M€ / an,
- Porteur du projet : Denis Bertin,
- Responsable administrative et financière : Céline Bréal,
- Date : 22/06/2020 au 21/06/2029,
- ANR-20-SFRI-005,
- Documents de référence : Convention attributive d'aide, règlement financier,
- Accord de consortium : **à transmettre à l'ANR avant le 29 janvier 2022,**
- Mentionner notamment : **Modalités d'association des organismes de recherche à la formation et de portage conjoint des diplômes,**
- Suivi d'avancement :
 - o Réunions de lancement, intermédiaires et de clôture : compte-rendu à réaliser par le RST et à transmettre à l'ANR sous 15 jours ; exigence de présence ANR aux réunions de suivi **tous les 2 ans,**
 - o Reporting annuel,
 - o **Evaluation à mi-parcours 2025,**
 - o Audit financier possible,
- Exigence de communication : référence du projet / financement PIA / logo du PIA,
- Modifications financières : modifications **entre les masses supérieures à 30%** du montant de l'aide PIA, sur demande écrite de l'Établissement coordinateur.

Marc Saillard contextualise la commande concernant les indicateurs :

- Volonté de ne pas sur-administrer les réponses des indicateurs,
- Préconise d'utiliser le **périmètre des enquêtes d'insertion professionnelle** en extrayant les indicateurs des instituts d'établissement,
- **Intégrer les indicateurs** des EUR et IC, même si les projets sont suivis par des responsables

8. Conclusion des échanges par le Vice-Président A*Midex

Le Vice-Président A*Midex remercie l'ensemble des participants pour leur présence et les membres du Comité exécutif pour leur mobilisation dans ce projet mené collectivement.

Afin de poursuivre dans la volonté d'associer les organes de l'Etat aux principaux jalons du projet, les représentants de l'Etat – ANR, DGESIP, SGPI – sont chaleureusement invités à assister au Comité exécutif du projet TIGER positionné le 16 juillet prochain (10h00 à 12h00).